



**Est
Ensemble**
Grand Paris

**Pour le climat
et la justice sociale !**

RAPPORT DE LA COMMISSION LOCALE D'ÉVALUATION DES CHARGES TERRITORIALES

REUNION DU 11 JUIN 2025

La Commission locale d'évaluation des charges territoriales du 11 juin 2025 s'est réunie sous la présidence de Samia SEHOUANE. Les charges évaluées font l'objet d'un rapport spécifique, transmis aux villes pour adoption en Conseil municipal.

Ville/Est Ensemble	Membres	Présence/Absence
Est-Ensemble	Patrice BESSAC, titulaire	
	Samia SEHOUANE, titulaire	Présente
	Richard GALERA, suppléant	Présent
Bagnolet	Cédric PAPE, titulaire	
	Tony DI MARTINO, suppléant	
Bobigny	Sami BOUFETTA, titulaire	Présent
	José MOURY, suppléant	Présent
Les Lilas	Lionel BENHAROUS, titulaire	
	Martin DOUXAMI, suppléant	Présent
Le Pré Saint-Gervais	Laurent BARON, suppléant	
	Stéphane COMMUN, titulaire	
Montreuil	Philippe LAMARCHE, titulaire	Présent
	Amin MBARKI, suppléant	
Noisy le Sec	Bruno MARTINEZ, titulaire	Présent
	François RONGET, suppléant	
Pantin	Bertrand KERN, titulaire	
	Vincent LOISEAU, suppléant	Présent
Romainville	Pilar SERRA, titulaire	Présente
	Nader BEYK, suppléant	
Bondy	Onur SAGKAN, titulaire	
	Cristel FABRIS, suppléante	

Sommaire

Introduction	3
1) Evaluation des dépenses engagées pour le renouvellement urbain sur l'année 2024	4
a) Evaluation des dépenses par quartier sur l'année 2024	4
b) Evaluation des dépenses transversales pour l'année 2024	6
c) Contribution totale par commune au titre du renouvellement urbain sur l'année 2024	9
2) Le transfert du conservatoire de Bobigny	10
3) Le règlement local de publicité intercommunal (RLPi)	10
4) Le plan local d'urbanisme intercommunal (PLUi)	11
5) Le système d'information géographique mutualisé (SIGM)	12
6) La prise en charge des frais de ménage pour le point d'accès au droit de l'Atrium	13
7) Le renfort RH relatif à la réouverture de la piscine J. Brel à Bobigny	14
8) Ajustement des flux en matière de développement économique et d'emploi.....	14
a) Les territoires Zéro chômeurs de longue durée.....	14
b) Les clauses sociales d'insertion.....	14
9) La dissolution du SMEG	15
Conclusion : Montant total du FCCT 2025	16
ANNEXE 1 : Rappel des CLECT précédentes	18
ANNEXE 2 : PACTE DE GOUVERNANCE FINANCIERE ET FISCALE	20

* * *

Introduction

L'article L5219-5 du code général des collectivités territoriales dispose qu'il « est institué au profit de chaque établissement public territorial un fonds de compensation des charges territoriales destiné à leur financement ». Il est composé de plusieurs fractions :

- Une première fraction composée elle-même de deux parts :
 - Une première part, dite « fiscale », essentiellement assise sur la fiscalité des ménages préalablement perçue par la communauté d'agglomération Est Ensemble ;
 - Une deuxième part, dite « équilibre » ayant pour objectif de tenir compte du besoin de financement de l'EPT ;
- Une fraction dite « transfert », correspondant aux montants des transferts de charges évalués par la commission locale d'évaluation des charges territoriales (CLECT).

La CLECT du 11 février a procédé à l'actualisation de la première fraction. La CLECT du 11 juin 2025 est ainsi consacrée à l'ajustement de la part transfert du FCCT. Le montant total du FCCT « transfert » se répartissait par ville conformément aux évaluations réalisées lors des précédentes CLECT :

- 15 juin 2016 ;
- 13 décembre 2017 ;
- 6 juin 2018 ;
- 14 novembre 2018 ;
- 03 avril 2019 ;
- 22 janvier 2020 ;
- 26 janvier 2021 ;
- 08 juillet 2021 ;
- 13 mai 2022 ;
- 04 juillet 2022 ;
- 16 janvier 2023 ;
- 04 mars 2024 ;
- 04 juillet 2024 ;
- 11 février 2025.

1) Evaluation des dépenses engagées pour le renouvellement urbain sur l'année 2024

Dans le cadre du transfert de la compétence renouvellement urbain à Est Ensemble, l'organisation des flux financiers entre les villes et Est Ensemble relève désormais du pacte de gouvernance financière et fiscale adopté en 2022, qui acte les principes de financement du renouvellement urbain pour les volets ingénierie, équipement et aménagement.

Le pacte de gouvernance pose le principe d'une mutualisation du financement des fonctions et des études transversales du volet ingénierie, par les villes concernées par le renouvellement urbain, et, du financement des équipements dans le cadre de la PPI d'Est Ensemble et relevant de la compétence de l'EPT, par l'ensemble des communes membres.

Les opérations d'aménagement, reposant quant à elles essentiellement sur les choix communaux, seront financées par les villes qui les ont décidées, par le reversement à Est Ensemble de l'annuité courante de la dette générée par les opérations.

a) Evaluation des dépenses par quartier sur l'année 2024

Etat des dépenses /recettes villes	Fonctionnement			Investissement		
	Dépenses	Recettes	Solde	Dépenses	Recettes	Solde
BOBIGNY						
CONDUITE DE PROJET						
Directrice de projet, cheffes de projet	188 700 €	152 500 €	36 200 €			
PHASE OPERATIONNELLE						
PRU Abreuvoir				1 038 356 €	25 780 €	1 012 576 €
PRU Centre-ville				2 036 583 €		2 036 583 €
TOTAL BOBIGNY	188 700 €	152 500 €	36 200 €	3 074 938 €	25 780 €	3 049 158 €
BONDY						
CONDUITE DE PROJET BONDY						
Directrice de projet, cheffes de projet	188 700 €	152 500 €	36 200 €			
PHASE OPERATIONNELLE						
PRU2 QUARTIERS NORD - BONDY				32 526 €	18 003 €	14 523 €
PRU2 BLANQUI - BONDY				168 333 €	27 012 €	141 322 €
PRU2 SABUIERE - BONDY				279 326 €	19 833 €	259 493 €
TOTAL BONDY	188 700 €	152 500 €	36 200 €	480 185 €	64 848 €	415 337 €
ROMAINVILLE						
CONDUITE DE PROJET						
Directrice de projet	63 085 €	52 708 €	10 377 €			
PHASE OPERATIONNELLE	-	-	-			
PRU Gagarine				2 725 233 €	338 396 €	2 386 837 €
TOTAL ROMAINVILLE	63 085 €	52 708 €	10 377 €	2 725 233 €	338 396 €	2 386 837 €
NOISY LE SEC						
CONDUITE DE PROJET						
Directeur de projet	68 820 €	57 500 €	11 320 €			
PHASE OPERATIONNELLE						
PRU Bethisy				492 277.00 €	20 091 €	472 186 €
PRU Londeau				8 215 €	- €	8 215 €
TOTAL NOISY-LE-SEC	68 820 €	57 500 €	11 320 €	500 492 €	20 091 €	480 401 €
MONTREUIL						
CONDUITE DE PROJET						
Equipe projet (Une directrice de projet et deux chefs de projet La Noue et Malassis) à 50%	149 989 €	120 156 €	29 833 €			
PHASE OPERATIONNELLE						
PRU La Noue Malassis				540 676 €	77 864 €	462 812 €
PRU Le Morillon				47 753 €	- €	47 753 €
TOTAL MONTREUIL	149 989 €	120 156 €	29 833 €	588 429 €	77 864 €	510 565 €
BAGNOLET						
CONDUITE DE PROJET						
Equipe projet (Une directrice de projet et deux chefs de projet La Noue et Malassis) à 50%	90 049 €	72 656 €	17 393 €			
ETUDES STRATEGIQUES PRU 2						
PRU La Noue Malassis				514 588 €	74 107 €	440 481 €
TOTAL BAGNOLET	90 049 €	72 656 €	17 393 €	514 588 €	74 107 €	440 481 €
PANTIN						
CONDUITE DE PROJET						
Une directrice de projet à 85%	98 457 €	80 542 €	17 915 €			
PHASE OPERATIONNELLE						
PRU Quatre-Chemins				67 846 €	43 162 €	24 684 €
PRU 7 arpents pantin				143 424 €		143 424 €
TOTAL PANTIN	98 457 €	80 542 €	17 915 €	211 270 €	43 162 €	168 108 €
PRE-ST-GERVAIS						
CONDUITE DE PROJET						
Une directrice de projet à 15%	10 323 €	8 625 €	1 698 €			
PRU 7 arpents psg				1 200 €	- €	1 200 €
TOTAL PRE-SAINT-GERVAIS	10 323 €	8 625 €	1 698 €	1 200 €	- €	1 200 €
TOTAL	858 123 €	697 188 €	160 935 €	8 096 335 €	644 247 €	7 452 087 €

Les dépenses et recettes ont été réalisées du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2024 et sont issues des données de la direction de l'habitat et du renouvellement urbain (DHRU)

L'assiette des dépenses par quartier exclut les dépenses relatives au développement économique, qui sont financées par ailleurs, par le transfert de compétence prévu en CLECT par le passé.

Dépenses par quartier en fonctionnement (données DHRU) :

Les dépenses en fonctionnement sont issues du réalisés 2024, notamment en matière de ressources humaines. Les subventions ANRU sont prises en compte pour déterminer le reste à charge.

Un **ratio** ressources de 11% est appliqué conformément à la CLECT du 11 février 2025.

PRU	Nb ETP	Base forfaitaire forfait annuelle	Subventions/an ANRU/ANRU+ attendue	Cotation des postes/an	Postes + fonctions support/an	Coût total annuel prorata temporis	Subventions/an ANRU/ANRU	Reste à charges/an
Ingénierie par quartier								
Direction de projet Bobigny	1.00	115 000 €	57 500 €	62 000 €	68 820	68 820	57 500	11 320
Chef de projet Abreuvoir-Bobigny	1.00	95 000 €	47 500 €	54 000 €	59 940	59 940	47 500	12 440
Chef de projet centre ville-Bobigny	1.00	95 000 €	47 500 €	54 000 €	59 940	59 940	47 500	12 440
Directrice de projet Romainville - Gagarine	0.92	115 000 €	52 708 €	62 000 €	68 820	63 085	52 708	10 377
Directrice de projet Montreuil-Bagnolet	0.88	115 000 €	50 313 €	62 000 €	68 820	60 218	50 313	9 905
Chef de projet La Noue Montreuil	1.00	95 000 €	47 500 €	54 000 €	59 940	59 940	47 500	12 440
Chef de projet Malassis Bagnolet	1.00	95 000 €	47 500 €	54 000 €	59 940	59 940	47 500	12 440
Chef de projet Morillon Montreuil	1.00	95 000 €	47 500 €	54 000 €	59 940	59 940	47 500	12 440
Directrice de projet Pantin	1.00	115 000 €	57 500 €	62 000 €	68 820	68 820	57 500	11 320
Cheffe de projet 4 Chemins Pantin	0.67	95 000 €	31 667 €	54 000 €	59 940	39 960	31 667	8 293
Direction de projet Bondy	1.00	115 000 €	57 500 €	62 000 €	68 820	68 820	57 500	11 320
Chef de projet Bondy Quartier Nord	1.00	95 000 €	47 500 €	54 000 €	59 940	59 940	47 500	12 440
Chef de projet Bondy La Sablière/Blanqui	1.00	95 000 €	47 500 €	54 000 €	59 940	59 940	47 500	12 440
Direction de projet Noisy-le-sec/Romainville	0.00	115 000 €	- €	62 000 €	68 820	-	-	-
Directrice de projet Noisy-le-sec	1.00	115 000 €	57 500 €	62 000 €	68 820	68 820	57 500	11 320
Sous total conduite projets par quartier	13.46	1 565 000	697 188	866 000	961 260	858 123	697 188	160 935

Dépenses par quartier en investissement (données DHRU) :

Dans un premier temps, les dépenses d'investissement par quartier ont été amorties selon les principes de l'ancien pacte financier en vigueur de 2018 à 2022. Les montants indiqués ci-dessous sont figés jusqu'en 2027.

Pour les PRU de Bobigny sur 2022 et Romainville sur 2022 et 2023, les charges nettes ont été ventilées lors des CLECT précédentes selon les critères du Pacte de Gouvernance Financier et Fiscal de 2022, et apparaissent sur le tableau qui suit.

Amortissement des charges d'investissement par quartier sur 5 ans selon l'ancien pacte financier incluant chaque charge nette réalisées de 2018 à 2022

	FCCT 2018	FCCT 2019	FCCT 2020	FCCT 2021	FCCT 2022	FCCT 2023	FCCT 2024	FCCT 2025	FCCT 2026	FCCT 2027
Bobigny	0.00	29 898.00	53 858.00	61 296.70	64 828.93	64 828.93	34 930.93	4 378.93	3 532.23	0.00
2018		29 898.00	29 898.00	29 898.00	29 898.00	29 898.00	29 952.00			
2020			29 952.00	29 952.00	29 952.00	29 952.00	1 446.70	1 446.70		
2021				1 446.70	1 446.70	1 446.70	3 532.23	3 532.23	3 532.23	
2022					3 532.23	3 532.23				
Bondy	21 152.00	33 619.00	45 756.00	52 980.72	83 325.78	75 004.68	62 537.68	50 400.68	43 175.96	12 230.90
2018	21 152.00	21 152.00	21 152.00	21 152.00	21 152.00					
2019		12 467.00	12 467.00	12 467.00	12 467.00	12 467.00				
2020			12 137.00	12 137.00	12 137.00	12 137.00	12 137.00			
2021				7 224.72	7 224.72	7 224.72	7 224.72	7 224.72		
2022					30 945.06	30 945.06	30 945.06	30 945.06	30 945.06	
2023						12 230.90	12 230.90	12 230.90	12 230.90	
Romainville	27 860.00	31 727.00	35 454.08	39 779.81	39 779.81	11 919.81	8 052.81	4 325.73	0.00	0.00
2018	27 860.00	27 860.00	27 860.00	27 860.00	27 860.00					
2019		3 867.00	3 867.00	3 867.00	3 867.00	3 867.00				
2020			3 727.08	3 727.08	3 727.08	3 727.08	3 727.08			
2021(*)				4 325.73	4 325.73	4 325.73	4 325.73	4 325.73		
Noisy-le-Sec	0.00	12 700.00	32 444.00	32 661.00	38 244.91	48 416.41	33 716.41	13 972.41	13 755.41	8 171.50
2018		12 700.00	12 700.00	12 700.00	12 700.00	12 700.00	19 744.00			
2020			19 744.00	19 744.00	19 744.00	19 744.00	217.00			
2021				217.00	217.00	217.00	5 583.91	5 583.91	5 583.91	
2022					5 583.91	5 583.91	8 171.50	8 171.50	8 171.50	
2023						8 171.50				
Montreuil	0.00	12 530.00	49 403.00	57 332.40	52 107.48	72 058.94	54 304.02	17 431.02	12 206.09	9 501.61
2018		12 530.00	12 530.00	12 530.00	12 530.00	12 530.00				
2020			36 873.00	36 873.00	36 873.00	36 873.00	36 873.00	5 224.93		
2021				5 224.93	10 449.85	10 449.85	2 704.48	2 704.48	2 704.48	
2022				2 704.48	2 704.48	2 704.48	9 501.61	9 501.61	9 501.61	
2023										
Bagnolet	0.00	8 702.00	30 432.00	35 328.76	52 475.36	58 449.97	49 747.97	28 017.97	23 121.22	5 974.61
2018		8 702.00	8 702.00	8 702.00	8 702.00	8 702.00				
2020			21 730.00	21 730.00	21 730.00	21 730.00	21 730.00	4 896.76		
2021				4 896.76	4 896.76	4 896.76	17 146.61	17 146.61	17 146.61	
2022					17 146.61	17 146.61	5 974.61	5 974.61	5 974.61	
2023										
Pantin	0.00	0.00	0.00	1 593.02	13 325.02	16 437.75	16 437.75	16 437.75	14 844.73	3 112.73
2021				1 593.02	1 593.02	1 593.02	1 593.02	1 593.02		
2022					11 732.00	11 732.00	11 732.00	11 732.00	11 732.00	
2023						3 112.73	3 112.73	3 112.73	3 112.73	
Total	49 012.00	129 176.00	253 339.08	280 372.40	344 687.28	345 116.49	259 727.58	135 564.48	110 635.64	38 991.36

Dans un second temps, les dépenses sont amorties selon les règles du PGFF 2018-2022 actuellement en vigueur. Le principe de l'amortissement issu du PGFF 2022 consiste à créer un emprunt fictif sur 25 ans permettant de lisser le remboursement des charges nettes de renouvellement urbain.

Pour l'exercice 2024 et les dépenses de renouvellement réalisées en 2024 sur l'ensemble des PRU, les montants de charge nette ont été amortis conformément à l'emprunt réalisé auprès d'Arkéa à un taux de 3,62% sur 20 ans.

Amortissement des charges d'investissement réalisées en 2024 par quartier sur 25 ans selon le Pacte de Gouvernance Financière et Fiscale de 2022

	Mt charge nette	FCCT 2023	FCCT 2024	FCCT 2025	FCCT 2026	FCCT 2027	FCCT 2028	FCCT 2029	FCCT 2030	FCCT 2031	FCCT 2032	FCCT 2033
Bobigny		31 879	304 308	538 649	520 545	505 552	494 580	484 080	474 042	464 118	454 201	444 311
2022	1 097 687	31 879	90 477	96 902	87 442	81 093	78 767	76 911	75 518	74 238	72 966	71 721
2023	2 697 361		213 631	209 402	205 172	200 943	196 713	192 484	188 254	184 025	179 795	175 566
2024	3 049 158		232 346	227 931	223 515	219 100	214 685	210 270	205 855	201 440	197 024	192 609
Bondy		-	11 103	42 532	41 710	40 889	40 068	39 247	38 425	37 604	36 783	35 962
2023	140 155		11 103	10 583	10 663	10 443	10 223	10 004	9 784	9 564	9 344	9 124
2024	415 337			31 649	31 047	30 446	29 844	29 243	28 642	28 040	27 439	26 837
Romainville		- 58 548	- 48 401	- 161 250	- 205 633	- 201 616	- 197 599	- 193 582	- 189 565	- 185 548	- 181 531	- 177 514
2021		- 58 548										
2022	406 160		406 160	48 401								
2023	357 759		357 759	27 774	27 213	26 652	26 091	25 530	24 969	24 408	23 847	23 286
2024	2 386 837			181 877	175 421	174 965	171 509	168 052	164 596	161 140	157 684	154 228
Noisy-le-Sec		-	47 644	83 308	81 669	80 030	78 391	76 753	75 114	73 475	71 836	70 197
2023	593 976		47 644	46 702	45 758	44 815	43 872	42 928	41 985	41 042	40 099	39 155
2024	450 401			36 607	35 911	35 215	34 520	33 824	33 128	32 433	31 737	31 042
Montreuil		-	12 599	51 254	50 266	49 277	48 288	47 300	46 311	45 322	44 333	43 345
2023	159 076		12 599	12 349	12 100	11 851	11 601	11 352	11 102	10 853	10 603	10 354
2024	510 565			38 905	38 166	37 426	36 687	35 948	35 209	34 469	33 730	32 991
Bagnolet		-	8 116	41 520	40 721	39 923	39 124	38 326	37 527	36 729	35 930	35 132
2023	102 472		8 116	7 955	7 794	7 634	7 473	7 312	7 152	6 991	6 830	6 670
2024	440 481			33 565	32 927	32 289	31 651	31 013	30 376	29 738	29 100	28 462
Pantin		-	743	13 338	13 633	13 360	13 088	12 815	12 542	12 269	11 996	11 723
2023	9 354		743	735	714	699	684	670	655	640	625	611
2024	168 106			12 510	12 920	12 661	12 403	12 145	11 887	11 629	11 371	11 113
Pré Saint Gervais		-	62	152	149	146	143	140	137	134	131	128
2023	750		62	61	59	58	57	56	54	53	52	51
2024	1 300			91	90	88	86	84	83	81	79	78
Total		- 26 669	335 973	932 203	954 327	930 794	911 282	892 241	873 663	855 199	836 741	818 312

Synthèse des amortissements des dépenses d'investissement par quartier :

	Amortissement sur 5 ans	PGFF Amortissement sur 25 ans	Total
Bobigny	4 978.93	538 649	543 628
Bondy	50 400.68	42 531.52	92 932
Romainville	4 325.73	161 249.53	165 575
Noisy-le-Sec	13 972.41	63 308.07	97 280
Montreuil	17 431.02	51 254.42	68 685
Bagnolet	28 017.97	41 519.73	69 538
Pantin	16 437.75	13 538.33	29 976
Pré-Saint-Gervais	-	151.99	152
Total	135 564.48	932 202.90	1 067 767.38

b) Evaluation des dépenses transversales pour l'année 2024

Dépenses d'ingénierie transversales en fonctionnement (données DHRU) :

Dépenses /recettes estimées volet transversal 2024			
FONCTIONS TRANSVERSALES	FONCTIONNEMENT		
	Dépenses TTC	Recettes	Solde
Marchés de Communication, suivi du logement, démarche mémorielle	153 254 €	121 732 €	31 522 €
TOTAL	153 254 €	121 732 €	31 522 €

Ingénierie pilotage et coordination	Nb ETP	Base forfaitaire forfait annuelle	Subventions/an ANRU/ANRU attendue	Cotation des postes/an	Postes + fonctions support/an	Coût total annuel prorata temporis	Subventions/an ANRU/ANRU + prorata temporis	Reste à charges/an
Directrice DHRU	0.83	57 500 €	23 958 €	38 000 €	42 180	35 150 €	23 958 €	11 192 €
Responsable pôle Renouvellement urbain	1.00	115 000 €	57 500 €	62 000 €	68 820	68 820 €	57 500 €	11 320 €
Chargée de coordination GUSP	0.92	95 000 €	43 542 €	54 000 €	59 940	54 945 €	43 542 €	11 403 €
Chargée de mission coordination dispositifs de relogement	1.00	95 000 €	47 500 €	54 000 €	59 940	59 940 €	47 500 €	12 440 €
Chargée de mission programmation habitat dans les PRU	1.00	95 000 €	47 500 €	54 000 €	59 940	59 940 €	47 500 €	12 440 €
Chargé de la coordination des clauses d'insertion	0.50	95 000 €	23 750 €	27 000 €	29 970	29 970 €	23 750 €	6 220 €
Chargé d'urbanisme opérationnel	1.00	95 000 €	47 500 €	54 000 €	59 940	59 940 €	47 500 €	12 440 €
Chargée de suivi habitat privé	0.67	95 000 €	31 667 €	54 000 €	59 940	39 960 €	31 667 €	8 293 €
Chef de projet Quartier Résilient	0.50	95 000 €	23 750 €	27 000 €	29 970	28 721 €	23 750 €	4 971 €
Assistante	1.00			42 500 €	47 175	47 175 €	- €	47 175 €
Chargée de suivi financier	0.00			38 000 €	42 180	0 €	- €	0 €
ANRU + / coordination / financement (5 ans)	0.50	100 000 €	25 000 €	26 000 €	28 860	27 658 €	25 000 €	2 658 €
ANRU + / urbanisme transitoire financement (3 ans)	1.00	100 000 €	50 000 €	54 000 €	59 940	59 940 €	50 000 €	9 940 €
ANRU + / réemploi financement (3 ans)	1.00	100 000 €	50 000 €	54 000 €	59 940	59 940 €	50 000 €	9 940 €
ANRU + / coordination administrative et financière / finan	0.50	60 000 €	15 000 €	48 500 €	53 835	26 918 €	15 000 €	11 918 €
ANRU + / Quartiers Fertiles - coordination projets d'agric	1.00	100 000	50 000	54 000	59 940	59 940 €	50 000 €	9 940 €
Total ingénierie mutualisée en appui des 13 PRU	12.42	1 297 500	536 667	741 000	822 510	718 956	536 667	182 289

Le **ratio** ressources est de 11% conformément à la CLECT du 11 février 2025.

Aussi, le total des dépenses transversales en fonctionnement est de **213 811€** (31 522€ + 182 289€), répartis entre les villes selon les critères FPIC.

Répartition par ville en fonction des critères du pacte financier et fiscal pour les dépenses d'ingénierie transversales en fonctionnement :

Volet transversal EE (dépenses-recettes)		213 811		Dépenses de l'opération renouvellement urbain territorial en fonctionnement + dépenses d'ingénierie organigramme cible)								
Répartition par ville en fonction des critères du pacte financier et fiscal pour les dépenses transversales en fonctionnement :												
Communes	Population DGF	Répartition des dépenses transversales en Fonctionnement										Répartition des dépenses transversales
		Critère Revenus				Critère Potentiel financier						
		Poids du critère 50%				Poids du critère 50%						
		Enveloppe à répartir 106 906				Enveloppe à répartir 106 906						
		Revenus par habitant	Ecart à la moyenne	Points	Critère revenus	Potentiel financier par habitant	Ecart à la moyenne	Points	Critère potentiel financier			
BAGNOLET	39 677	13 851	1.03	40 880.37	10 353	1 472	1.12	44 246	10 900	21 253		
BOBIGNY	55 330	9 108	0.68	37 485.30	9 493	1 431	1.08	60 013	14 785	24 278		
BONDY	53 226	11 317	0.84	44 807.84	11 347	989	0.75	39 877	9 824	21 171		
LES LILAS												
MONTREUIL	112 989	16 310	1.21	137 085.50	34 716	1 435	1.09	122 875	30 271	64 987		
NOISY LE SEC	46 383	11 752	0.87	40 546.80	10 268	1 053	0.80	37 019	9 120	19 388		
PANTIN	61 513	13 961	1.04	63 882.21	16 178	1 782	1.35	83 048	20 459	36 637		
PRE SAINT GERVAIS	17 046	16 599	1.23	21 048.22	5 330	1 111	0.84	14 355	3 537	8 867		
ROMAINVILLE	33 412	14 648	1.09	36 405.73	9 220	1 284	0.97	32 515	8 010	17 230		
Total communes	419 576	13 443		422 142	106 906	1 320		433 948	106 906	213 811		

Dépenses d'ingénierie transversales en investissement (données DHRU) :

Dépenses /recettes estimées volet transversal sur l'année 2024			
	INVESTISSEMENT		
ETUDES STRATEGIQUES GENERALES	Dépenses HT	Recettes	Solde
Marchés expertises environnementales, AMO developpement durable, Coordinantion urbaine financière opérationnelle	241 796 €	165 838 €	75 958 €
TOTAL	241 796 €	165 838 €	75 958 €

Répartition par ville en fonction des critères du pacte financier et fiscal pour les dépenses transversales en investissement :

Volet transversal EE (dépenses-recettes)		Dépenses de l'opération de renouvellement urbain en investissement										
		75 958										
Répartition par ville en fonction des critères du pacte financier et fiscal pour les dépenses transversales en investissement :												
Communes	Population DGF	Répartition des dépenses transversales en Investissement										Répartition des dépenses transversa les
		Critère Poids du critère Enveloppe à répartir					Critère Revenus 50% Enveloppe à répartir					
		37 973					37 973					
		Revenus par habitant					Potentiel financier par habitant					
		Ecart à la moyenne					Ecart à la moyenne					
		Revenus par habitant	Ecart à la moyenne	Points	Critère revenus	Potentiel financier par habitant	Ecart à la moyenne	Points	Critère potentiel financier			
BAGNOLET	39 677	13 851	1.03	40 880.37	3 678	1472	1.12	44 246	3 872	7 550		
BOBIGNY	55 330	9 108	0.68	37 485.30	3 372	1431	1.08	60 013	5 252	8 625		
BONDY	53 226	11 317	0.84	44 807.84	4 031	989	0.75	39 877	3 490	7 521		
LES LILAS												
MONTREUIL	112 989	16 310	1.21	137 085.50	12 333	1435	1.09	122 875	10 754	23 087		
NOISY LE SEC	46 383	11 752	0.87	40 546.80	3 648	1053	0.80	37 019	3 240	6 888		
PANTIN	61 513	13 961	1.04	63 882.21	5 747	1782	1.35	83 048	7 268	13 016		
PRE SAINT GERVAIS	17 046	16 599	1.23	21 048.22	1 894	1111	0.84	14 355	1 256	3 150		
ROMAINVILLE	33 412	14 648	1.09	36 405.73	3 275	1284	0.97	32 515	2 846	6 121		
Total communes	419 576	13 443		422 141.98	37 973	1320		433 348	37 973	75 958		

Données issues de la notification FPIC 2024

Un amortissement est effectué pour la répartition par ville en fonction des critères du PGFF pour les dépenses transversales en investissement sur 5 ans, selon le tableau suivant :

	Mt charge nette	FCCT 2022	FCCT 2023	FCCT 2024	FCCT 2025	FCCT 2026	FCCT 2027	FCCT 2028	FCCT 2029
Bobigny		1 779	2 486	5 875	5 821	5 821	5 821	5 114	1 725
2021		1 779	1 779	1 779	0	0	0	0	0
2022	3535		707	707	707	707	707		
2023	16947			3 389	3 389	3 389	3 389	3 389	
2024	8625				1 725	1 725	1 725	1 725	1 725
Bondy		1 523	2 134	5 075	5 056	5 056	5 056	4 445	1 504
2021		1 523	1 523	1 523	0	0	0	0	0
2022	3053		611	611	611	611	611		
2023	14703			2 941	2 941	2 941	2 941	2 941	
2024	7521				1 504	1 504	1 504	1 504	1 504
Romainville		1 055	1 525	3 832	4 001	4 001	4 001	3 531	1 224
2021		1 055	1 055	1 055					
2022	2348		470	470	470	470	470		
2023	11534			2 307	2 307	2 307	2 307	2 307	
2024	6121				1 224	1 224	1 224	1 224	1 224
Noisy-le-Sec		1 358	1 910	4 620	4 640	4 640	4 640	4 088	1 378
2021		1 358	1 358	1 358					
2022	2759		552	552	552	552	552		
2023	13551			2 710	2 710	2 710	2 710	2 710	
2024	6888				1 378	1 378	1 378	1 378	1 378
Montreuil		4 550	6 435	15 433	15 500	15 500	15 500	13 615	4 617
2021		4 550	4 550	4 550					
2022	9426		1 885	1 885	1 885	1 885	1 885		
2023	44991			8 998	8 998	8 998	8 998	8 998	
2024	23087				4 617	4 617	4 617	4 617	4 617
Bagnole		1 454	2 053	4 949	5 005	5 005	5 005	4 406	1 510
2021		1 454	1 454	1 454					
2022	2997		599	599	599	599	599		
2023	14478		599	2 896	2 896	2 896	2 896	2 896	
2024	7550				1 510	1 510	1 510	1 510	1 510
Pantin		2 592	3 650	8 716	8 727	8 727	8 727	7 669	2 603
2021		2 592	2 592	2 592					
2022	5288		1 058	1 058	1 058	1 058	1 058		
2023	25331			5 066	5 066	5 066	5 066	5 066	
2024	13016				2 603	2 603	2 603	2 603	2 603
PSG		626	883	2 111	2 115	2 115	2 115	1 858	630
2021		626	626	626					
2022	12855		257	257	257	257	257		
2023	6140			1 228	1 228	1 228	1 228	1 228	
2024	3150				630	630	630	630	630
Les Lilas		1 067	1 067	1 067	0	0	0	0	0
2021		1 067	1 067	1 067					
2022									
2023									
2024									
Total		16 005	22 144	51 678	50 864	50 864	50 864	44 726	15 191

Synthèse des amortissements de la répartition par ville en fonction des critères du PGFF pour les dépenses d'ingénierie transversales en investissement :

VILLES	TOTAL DES AMORTISSEMENTS POUR 2025
Bobigny	5 821,00
Bondy	5 055,60
Romainville	4 000,60
Noisy le Sec	4 639,80
Montreuil	15 500,20
Bagnolet	5 005,40
Pantin	8 726,60
PSG	2 115,00
Les Lillas	0,00
Total	50 864,20

c) Contribution totale par commune au titre du renouvellement urbain sur l'année 2024

En conclusion, les dépenses liées au renouvellement urbain inscrites au FCCT « transfert » 2025 sont, pour chaque ville :

- Les montants des dépenses nettes d'ingénierie en fonctionnement par quartier en 2024 et les montants d'amortissement des charges nettes en investissement par quartier en 2024 ;
- Les montants des dépenses nettes d'ingénierie transversales en fonctionnement en 2024 et les montants d'amortissement des dépenses nettes d'ingénierie transversale en investissement en 2024.

	Part quartier communale		Contrib dépense interco en fonction du pacte financier		Total		Total
	Fonctionnement	Investissement	Fonctionnement	Investissement	Fonctionnement	Investissement	
Bobigny	36 200 €	543 628	24 278 €	5 821 €	60 478 €	549 449 €	609 927 €
Bondy	36 200 €	92 932	21 171 €	5 055 €	57 371 €	97 987 €	155 358 €
Romainville	10 377 €	165 575	17 230 €	4 001 €	27 606 €	169 576 €	197 183 €
Noisy-le-Sec	11 320 €	97 280	19 388 €	4 640 €	30 708 €	101 920 €	132 629 €
Montreuil	29 833 €	68 685	64 987 €	15 500 €	94 820 €	84 185 €	179 005 €
Bagnolet	17 393 €	69 538	21 253 €	5 006 €	38 646 €	74 544 €	113 189 €
Pantin	17 915 €	29 976	36 637 €	8 726 €	54 553 €	38 702 €	93 255 €
Le Pré-St Gervais	1 698 €	152	8 867 €	2 115 €	10 565 €	2 267 €	12 832 €
Les Lilas	- €	-	- €	-	- €	- €	- €
Total	160 935 €	1 067 767 €	213 811 €	50 864 €	374 746 €	1 118 631 €	1 493 377 €

Villes	Total FCCT RU 2025	RappelFCCT RU 2024	Ecart 2025/2024
Bobigny	609 927	395 673	214 254
Bondy	155 358	142 850	12 508
Romainville	197 183	38 783	158 400
Noisy-le-sec	132 629	111 329	21 300
Montreuil	179 005	152 449	26 556
Bagnolet	113 189	95 961	17 228
Pantin	93 255	55 931	37 324
Le Pré-Saint-Gervais	12 832	8 795	4 037
Les Lilas	-	1 067	- 1 067
Total	1 493 377	1 002 838	490 539

2) Le transfert du conservatoire de Bobigny

A partir du 1^{er} juillet 2025, le conservatoire de Bobigny sera transféré à Est Ensemble. Le FCCT transfert pour l'année 2025 s'élève à **1 730 070 €** conformément à l'échéancier arrêté et validé par les deux parties et à l'accord formel sur les modalités financières de transfert, donné par courrier du Maire de Bobigny.

La ville a par ailleurs donné son accord pour un montant maximal annuel à partir de 2031 de 3 456 964€

	Projection FCCT						
	2025 (semi année)	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Masse salariale	1 499 168	2 998 336	2 998 336	2 998 336	2 998 336	2 998 336	2 998 336
Fonctions ressources	164 909	329 817	329 817	329 817	329 817	329 817	329 817
011	74 906	119 813	119 813	119 813	119 813	119 813	119 813
65	-	-	-	-	-	-	-
Assurance et nettoyage	32 587	65 173	65 173	65 173	65 173	65 173	65 173
Recettes	- 128 899	- 257 798	- 257 798	- 257 798	- 257 798	- 257 798	- 257 798
GER	-	16 682	33 365	66 730	100 094	133 459	166 824
Provision mobilier	17 400	34 799	34 799	34 799	34 799	34 799	34 799
Supplément informatique	70 000						
Total année pleine	1 730 070	3 306 822	3 323 505	3 356 870	3 390 234	3 423 599	3 456 964

Pour réaliser cette évaluation des charges transférées du conservatoire de Bobigny, la méthodologie déterminée par la CLECT du 20 décembre 2012, utilisée pour les autres transferts d'équipements par le passé, a été reprise.

Cette méthode a donné lieu à des calculs à la fois estimatifs mais également en reprenant des réalisés du passé. Par exemple, le 011 a été calculé selon la moyenne des dépenses en 011 du conservatoire sur les trois dernières années connues tandis que les coûts DSI en fonctionnement et investissement ont été estimés par Est Ensemble. A ces dépenses ont été déduites les recettes, comme pour tout transfert.

Concernant le GER qui est un enjeu financier important lors d'un transfert, une moyenne des GER/m² des conservatoires seulement de moins de 1500m² du territoire a été utilisée.

Enfin, afin d'accompagner la montée en charge progressive pour la ville de Bobigny du FCCT, la modulation du GER sur 6 ans a été proposée et acceptée par la ville.

3) Le règlement local de publicité intercommunal (RLPi)

La CLECT dite « 2019 », votée le 22 janvier 2020, a prévu le financement du Règlement Local de Publicité intercommunal (RLPi) à hauteur de 67 863 €/an répartis selon les critères du FPIC. Ce montant comprend :

- Un poste à 59 530 € (ratio ressource compris) ;
- Une provision d'investissement de 50 000€ TTC en 2020, lissée sur 5 ans, soit 8 333 €/an HT. Cette provision pour l'investissement devait être reconduite en 2021, puis abaissée à 20 000€ en 2022.

Ce financement de 67 K€ est prévisionnel, et correspond au budget nécessaire pour financer l'année à venir. Les CLECT des années N+1 prévoient ainsi des régularisations selon les dépenses effectivement réalisées en année N.

La CLECT du 13 mai 2022 a prévu la restitution de la subvention de 56 120€ reçue en 2021, lissée sur 5 ans, soit 11 224 €/an restitués.

Au regard de la faible consommation des crédits d'investissement en 2020, 2021, et 2022, la CLECT du 16 janvier 2023 a prolongé le principe d'une provision de 50 000€ TTC sur les années 2023 et 2024, avec la même méthode de lissage sur 5 ans à 8 333 €/an HT.

Prescrite par délibération en février 2020, la procédure d'élaboration du RLPi a été initiée au premier semestre 2022, permettant la mise en débat des orientations du RLPi lors du CT du 15 novembre 2022. Le RLPi a été arrêté au Conseil de Territoire de juin 2023 et il entrera en vigueur en 2024. Il a été proposé de maintenir le budget prévisionnel pour l'année 2024 à 67 863 €.

Pour 2025, année de suivi de la mise en œuvre du RLPi auprès des communes et de diffusion du guide de synthèse et de mise en œuvre, les dépenses prévues par Est Ensemble seront estimées à 38 000 € TTC, qui donne avec la même méthode de lissage sur 5 ans 6 333/an HT.

Concernant le nombre de postes, 0,5 ETP sera sollicité en 2025. D'après la CLECT de 2020, un poste serait valorisé à 54 000 € brut par an, soit 59 940 € en appliquant le ratio ressource et qui donnerait 29 970 € pour 0,5 ETP. Pour 2025, en tenant compte des deux fois 8 333 € correspondant au lissage des dépenses d'investissement sur 5 ans, du rattrapage de l'année dernière des 6 211 € et du lissage sur 5 ans de 6 333 € des dépenses prévues en 2025, le budget 2025 s'élève ainsi à 59 180 €.

Les dépenses réalisées au titre du RLPi en investissement sur l'année 2025 ont atteint 61 941,13 € TTC, soit 51 617 € HT. Ainsi, 9 952 € HT ont été dépensés en plus de la provision de 50 K€ TTC constituée (soit 41 665 € HT).

Deux régularisations sont alors à opérer pour l'année 2024 écoulée :

- Restitution de 11 224 € au titre de la subvention de 56 120 € perçue en 2021, et lissé sur 5 ans ;
- Ajout de 9 952 € au titre du surplus dépensés en 2024.

Ainsi, un solde de – 1 272 € est restitué afin de régulariser l'année 2024. Ceci donne un montant de FCCT total pour le RLPi de **57 908 €**, répartis selon les critères FPIC comme suit :

Communes	Population DGF	Critère Revenus				Critère Revenus				Répartition du financement par ville sans régul	Répartition du financement par ville avec seulement la régul	Répartition du financement par ville total
		Poids du critère		50%		Poids du critère		50%				
		Enveloppe à répartir		28 954		Enveloppe à répartir		28 954				
		Revenu par habitant	Ecart à la moyenne	Points	Critère revenus	Potentiel financier par habitant	Ecart à la moyenne	Points	Critère potentiel financier			
BAGNOLET	39 677	13 530,86	0,97	38 348,53	2 573	1 471,39	1,12	44 373,91	2 803	5 494	-	5 376
BOBIGNY	55 330	9 107,34	0,64	35 163,73	2 359	1 431,31	1,09	60 186,13	3 801	6 296	-	6 161
BONDY	53 226	11 316,99	0,79	42 032,76	2 820	988,65	0,75	39 991,57	2 526	5 463	-	5 346
LES LILAS	23 772	21 431,02	1,50	35 550,17	2 385	1 285,45	0,98	23 223,25	1 467	3 937	-	3 852
MONTREUIL	112 989	16 310,08	1,14	128 595,39	8 628	1 435,08	1,09	123 229,40	7 783	16 772	-	16 411
NOISY LE SEC	46 383	11 751,64	0,82	38 035,62	2 552	1 053,22	0,80	37 126,16	2 345	5 004	-	4 897
PANTIN	61 513	13 960,91	0,97	59 925,79	4 021	1 781,61	1,35	83 287,84	5 260	9 485	-	9 281
LE PRE SAINT GERVAISE	17 046	16 599,45	1,16	19 744,64	1 325	1 111,33	0,84	14 396,85	909	2 283	-	2 234
ROMAINVILLE	33 412	14 647,65	1,02	34 151,01	2 291	1 284,18	0,98	32 608,47	2 060	4 446	-	4 351
Total communes	443 348	14 330,68		431 548	28 954	1 315,82		458 423,58	28 954	59 180	-	57 908

4) Le plan local d'urbanisme intercommunal (PLUi)

La CLECT dite « 2019 », votée le 22 janvier 2020, a prévu pour le Plan Local d'Urbanisme Intercommunal le financement de 4 postes à hauteur de 238 119 €. En complément, la CLECT du 26 janvier 2021 a prévu une provision annuelle de 200 K€ pour l'élaboration du document et que son actualisation sur 10 ans, intégrant les potentiels contentieux et les modifications à la demande des villes. Aussi, le budget annuel du PLUi est évalué à 438 119 €.

Sur l'exercice 2024, un montant de dépenses de 207 088 € TTC est constaté, soit 181 781 € après déduction du FCTVA.

Parallèlement, Est Ensemble avait perçu en 2021 une subvention de 15 305 € au titre de la numérisation du PLUI en section d'investissement, cette subvention est amortie sur 5 ans, soit une reprise par an de 3 061 € jusqu'en 2025. En 2022, 7 386 € a été également perçu au titre du solde de la subvention obtenue au titre toujours de la numérisation du PLUI, soit une reprise de cette subvention sur 5 ans de 1 477 € an et ce jusqu'en 2026. Enfin, une subvention de 40 252 € a été perçue en 2023 au titre du PLUI, l'amortissement sur 5 ans aboutie à 8050 € par ans jusqu'en 2028.

Ainsi, après la reprise des 3 subventions amorties (3 061 €, 1 477 € et 8 050 €), la dépense réalisée 2024 est ramenée à 169 193 €. Un montant de 200 000 € ayant été provisionnés, 30 807 € sont à restituer au titre de la régularisation de l'année 2024, répartis selon les critères du FPIC.

Pour le budget prévisionnel 2025, qui est une année d'approbation de la M3 et de la Révision allégée Patrimoine du PLUi avec les phases administratives au préalable (avis PPA, enquête publique) et 3 évolutions ad hoc du PLUi, il est proposé de passer à 5 ETP. D'après la CLECT de 2020, le coût annuel d'un agent est estimé à 59 529 euros. Pour 5 ETP le coût serait alors valorisé à 297 649 €.

Le montant CLECT 2025 au titre du PLUI est ainsi estimé à **497 649 €**, soit **466 842 €** après régularisation, repartis selon les critères ci-dessous.

Communes	Population DGF	Critère		Revenus	Critère		Potentiel financier	Répartition des dépenses au titre du PLUi sans réguler	Répartition des dépenses au titre du PLUi avec seulement la réguler	Répartition des dépenses au titre du PLUi total
		Poids du critère		50%	Poids du critère		50%			
		Enveloppe à répartir		233 421	Enveloppe à répartir		233 421			
		Revenus par habitant	Ecart à la moyenne	Critère revenus	Potentiel financier par habitant	Ecart à la moyenne	Critère potentiel financier			
BAGNOLET	39 677	13 850.86	0.97	20 742	1 471.59	1.12	22 594	46 197	- 2 860	43 337
BOIGNY	55 330	9 107.54	0.64	19 020	1 431.31	1.09	30 646	52 943	- 3 277	49 665
BONDY	53 226	11 316.99	0.79	22 735	988.65	0.75	20 363	45 942	- 2 844	43 098
LES LILAS	23 772	21 431.02	1.50	19 229	1 285.45	0.95	11 825	33 103	- 2 049	31 054
MONTEUIL	112 989	16 310.08	1.14	69 556	1 455.08	1.09	62 746	141 033	- 8 731	132 302
NOISY LE SEC	46 383	11 751.64	0.82	20 573	1 053.22	0.80	18 904	42 082	- 2 605	39 477
PANTIN	61 513	13 960.91	0.97	32 413	1 781.61	1.35	42 409	79 760	- 4 938	74 822
PRE SAINT GERVAIS	17 046	16 599.45	1.16	10 680	1 111.33	0.84	7 331	19 199	- 1 159	18 040
ROMANVILLE	33 412	14 647.65	1.02	18 472	1 284.18	0.95	16 604	37 390	- 2 315	35 076
Total communes	443 348	14 330.68		233 421	1 315.82		233 421	497 649	- 30 807	466 842

Données issues de la notification FPIC 2024

5) Le système d'information géographique mutualisé (SIGM)

La CLECT de 2019 prévoyait la mise en œuvre d'un SIG mutualisé avec une phase 1 de mise en place du dispositif. Cette 1^{ère} phase a donné lieu au recrutement de l'administrateur de la donnée en septembre 2020, puis à un géomaticien en avril 2021 en plus de l'acquisition des logiciels, licences et matériels tout au long de l'année 2021 et 2022. A l'issue de la phase 1, les flux ont été actualisés au réel des dépenses constatées.

Concernant le montant prévisionnel du FCCT « 2025 » pour le volet SIG :

- **En fonctionnement :**
 - Le poste de géomaticien est majoré des fonctions ressources - soit + 11%. En plus de ce montant, sont intégrés les frais d'hébergement et le coût de la maintenance. Ces dépenses sont prises en charge à hauteur de 80% par les villes et 20% par Est Ensemble et la Régie de l'eau. Seul le salaire de l'administrateur des données reste pris en charge à hauteur de 50% par les villes, montant auquel il faut ajouter le ratio fonctions ressources, soit 11%.
 - Des prestations liées à la montée de version du SIG, qui devient nécessaire pour assurer la continuité des outils et leur adaptation aux besoins des utilisateurs. Ces dépenses sont prises en charge à hauteur de 80% par les villes, soit un montant de 16 977€. Cela comprend l'installation des outils et la formation pour 6 personnes (3 du service commun et 3 dans les villes).
- Ainsi, le montant prévisionnel en fonctionnement pour 2025 est de **123 402€**.
- **En investissement**, le montant prévisionnel est de 38 922 € HT. Celui-ci est pris en charge par les villes à hauteur de 80%, ce qui donne **31 138 € HT**. Ce montant correspond aux coûts glissants

pour l'acquisition du SIG (en 2021), de son installation et des connecteurs pour les outils d'autorisation du droit des sols (en 2023).

➤ Ainsi, en fonctionnement et en investissement, le FCCT 2025 s'élève à **154 540 €** pour 2025.

A ce montant total, s'ajoutent deux éléments :

- Une régularisation : en 2024, le réalisé du SIG étant de 146 208 € sur un budget de 149 997 €, un trop perçu par Est Ensemble de **3 789€** doit être régularisé sur l'année 2025.
 - La prise en compte de frais spécifiques : conformément à la convention de service commun, des frais spécifiques concernent Montreuil et le Pré Saint Gervais pour donner suite à l'installation d'un connecteur entre leur outil d'autorisation de droit des sols (ADS) et le SIG territorial.
 - Concernant le Pré Saint-Gervais, il s'agit de frais de maintenance pour les années 2024 et 2025, soit un total TTC de 2 880 € ;
 - Concernant Montreuil, il s'agit pour le moment d'une prestation de reprise de donnée d'un montant de 2 100 € ;
- Le total des frais spécifiques est ainsi de **4 980 €**.

En conséquence, sans prise en compte des frais spécifiques et avec la régularisation 2024, le FCCT SIG pour 2025 s'élève à **150 751 €**.

Répartition des dépenses au titre du SIG

Communes	Population DGF	Critère Poids du critère Enveloppe à répartir			Critère Poids du critère Enveloppe à répartir			TOTAL avant régul	Régul	Total après régul
		Revenus par habitant	Ecart à la moyenne	Critère revenus 50% 75 37%	Potentiel financier par habitant	Ecart à la moyenne	Critère potentiel financier 50% 75 37%			
BAGNOLET	39 677	13 850.86	0.97	6 698	1 471.59	1.12	7 296	13 963.55	- 351.73	13 994.18
BOBIGNY	55 330	9 107.54	0.64	6 142	1 431.31	1.09	9 896	16 002.70	- 403.10	16 037.81
BONDY	53 226	11 316.99	0.79	7 342	988.65	0.75	6 576	13 886.56	- 349.80	13 917.12
LES LILAS	23 772	21 431.02	1.50	6 209	1 285.45	0.98	3 818	10 025.80	- 252.04	10 027.75
MONTREUIL	112 989	16 310.08	1.14	22 461	1 435.08	1.08	20 262	42 029.14	- 1 073.80	42 722.66
NOISY LE SEC	46 383	11 751.64	0.82	6 643	1 053.22	0.80	6 104	12 719.92	- 330.41	12 747.83
PANTIN	61 513	13 960.91	0.97	10 467	1 781.61	1.35	13 694	24 108.40	- 607.27	24 161.29
PRE SAINT GERVAIS	17 046	16 599.45	1.16	3 449	1 111.33	0.84	2 367	5 803.11	- 146.18	5 815.84
ROMAINVILLE	33 412	14 647.65	1.02	5 965	1 284.18	0.98	5 362	11 301.72	- 284.68	11 326.52
Total communes	443 348	113 306.68		75 375.50	1 315.82		75 375.50	150 421	- 3 789	150 751

En tenant compte des frais spécifiques pour Montreuil et le Pré-Saint-Gervais, le FCCT 2025 s'élève à **155 731 €**, réparti comme suit :

Communes	TOTAL (sans frais spécifiques)	TOTAL (avec frais spécifiques)
BAGNOLET	13 994	13 994
BOBIGNY	16 038	16 038
BONDY	13 917	13 917
LES LILAS	10 028	10 028
MONTREUIL	42 723	44 823
NOISY LE SEC	12 748	12 748
PANTIN	24 161	24 161
PRE SAINT GERVAIS	5 816	8 696
ROMAINVILLE	11 327	11 327
Total communes	150 751	155 731

6) La prise en charge des frais de ménage pour le point d'accès au droit de l'Atrium

La prise en charge par Est Ensemble des frais de nettoyage pour le local dédié au point d'accès du droit, anciennement situé au parc des Patriarches de Montreuil et désormais installé au sein de la pépinière

d'entreprises d'Est Ensemble dite « Atrium », ne varie pas en 2025. Le FFCT transfert pour la ville de Montreuil est donc ajusté de **7 956 €**. Ce montant est établi à partir du devis réalisé par l'attributaire du marché.

7) Le renfort RH relatif à la réouverture de la Piscine J. BREL à Bobigny

Dans le cadre de la CLECT du 8 juillet 2021, le renforcement de l'offre de service public proposée par Est Ensemble pour la piscine de Bobigny a été validé.

Les besoins de renfort du personnel pour assurer cette extension du service public au bénéfice des usagers de cette piscine ont été évalué pour 2025 à 239 871 € en prenant en compte un ratio ressource de 11%.

Etat des dépenses sur l'année 2024 Piscine J.Brel Bobigny	
Montant réalisé 2024 avec fonction ressources	191 608
Bilan 2024	
Montant prévisionnel CLECT	241 319
Régularisation 2024	- 49 711

En tenant compte du bilan 2024 et d'une régularisation de 49 711€, le FCCT 2025 corrigé s'élève à **190 160 €**.

8) Ajustement des flux en matière de développement économique et d'emploi

a) Les territoires Zéro chômeurs de longue durée

Les flux TZCLD arrêtés en CLECT en 2024 étaient de 18 761 par ville, pour les villes de Bagnolet, Bondy et Pantin, pour un total de **56 283€**. Ils correspondent au financement des 3 postes de chefs de projet à hauteur de 40% par ville bénéficiant d'un quartier « Territoire Zéro chômeurs de longue durée » expérimentateur. Il convient de maintenir ces flux à l'identique en 2025.

b) Les clauses sociales d'insertion

A la demande des villes du Pré-Saint-Gervais et des Lilas, les conventions entre Est Ensemble et ces villes pour l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi des clauses sociales d'insertion, signée en 2021 et renouvelée en 2024, ont été suspendues début 2025. En conséquence, il y a lieu de supprimer le co-financement d'un poste de facilitateur de clause par ces deux villes à hauteur de **20 000€** chacune par an. Par ailleurs, Est Ensemble procédera au remboursement demandé par le maire des Lilas par courrier le 28 avril 2025, soit 6666 €. Compte tenu de la mutualisation du poste, le même montant sera versé à la ville du Pré-Saint-Gervais.

Conformément à l'accord avec la ville de Montreuil sur le transfert de la compétence action sociale d'intérêt territorial en matière d'insertion à Est ensemble correspondant au transfert du poste de chargé de clauses sociales au 1^{er} juillet 2024, le montant des charges transférées par la ville Montreuil à Est Ensemble est fixé à 20 000€ ratio ressources inclus pour le second semestre 2024 puis à 40 000€ ratio ressources inclus en année pleine. Ce montant intègre un cofinancement de ce poste par un financement extérieur ; en cas d'évolution de ce cofinancement le niveau de service et ou les charges transférées pourront être réévaluées.

9) La dissolution du SMEG

Par une décision du 13 décembre 2023, le comité syndical du syndicat mixte d'études et de gestion de la base régionale de plein air et de loisir située à Romainville (ci-après SMEG), s'est prononcé sur le principe de la dissolution du syndicat. Les trois collectivités membres ont approuvé, au sein de leur organe délibérant, le principe de dissolution, respectivement le 6 février 2024 pour Est Ensemble.

Pour continuer à faire vivre le projet d'aménagement de la base de loisirs et de plein air tout en assurant la bonne maîtrise des dépenses publiques, Est Ensemble, le Département de la Seine-Saint-Denis et la Région Ile-de-France, membres du SMEG, et la Ville de Romainville, ont convenu de la nécessité de cette dissolution, afin de confier la gestion de la base à l'agence Ile-de-France Nature, plus à même d'en assurer le développement de façon pérenne.

Par cette dissolution du SMEG, syndicat par lequel, en tant que membre, Est Ensemble exerçait une compétence transférée par les villes des Lilas, de Noisy-le-Sec, Pantin et Romainville, l'EPT s'engage à restituer les montants CLECT de **79 450€**, constatés par le rapport de CLECT du 28 janvier 2015 à ces communes, selon la répartition suivante :

Villes	Montants
Les Lilas	11 700€
Noisy-le-Sec	13 750€
Pantin	21 400€
Romainville	32 600€
Total	79 450€

Conclusion : Montant total du FCCT 2025

Il résulte des dispositions précédentes les montants totaux du FCCT de communes membres d'Est Ensemble est le suivant :

Montant total de la fraction « Transfert » du FCCT 2025 :

En €	Total 3ème fraction février 2025	RLPI	PLUI	SIGM	Transfert du conservatoire de Bobigny	TZCLD	Dissolution SMEG	Frais de ménage Montreuil	Renfort J.BREL Bobigny	RU	Clauseur	Total
Bagnole	1 696 002	5 376	43 337	13 994		18 761				113 189		1 890 659
Bobigny	98 969	6 161	40 665	16 038					190 160	609 927		2 700 950
Bondy	299 954	5 346	43 098	13 917	1 730 070	18 761				155 358		536 434
Le Pré-Saint-Gervais	67 523	2 214	18 010	8 696						12 832	6 666	102 629
Les Lilas	19 595	3 852	31 054	10 028							6 666	46 162
Montreuil	729 931	16 411	132 302	44 823				7 956		179 005	40 000	1 150 428
Noisy-le-Sec	2 102 846	4 897	39 477	12 748						132 629		2 278 846
Pantin	715 006	9 281	74 822	24 161		18 761				93 255		913 866
Romainville	37 710	4 351	35 076	11 327						197 183		253 046
TOTAL	5 767 536	57 908	466 842	155 731	1 730 070	56 283	-	7 956	190 160	1 493 377	26 668	9 873 082

Montant total du FCCT 2025 :

En €	Total 1 ^{ère} fraction FCCT fiscal	Total 1ère fraction FCCT équilibre	Total 3 ^{ème} fraction 2025	Total FCCT 2025	Rappel FCCT 2024	Ecart 2024/2025	Evolution 2024/2025
Bagnole	12 481 211	371 319	1 890 659	14 743 189	14 624 133	119 056	0.81%
Bobigny	14 826 032	425 544	2 700 990	17 952 566	15 800 860	2 151 706	13.62%
Bondy	10 910 335	369 274	536 434	11 816 044	11 712 770	103 274	0.88%
Le Pré-Saint-Gervais	4 388 622	154 316	102 629	4 645 567	4 607 027	38 540	0.84%
Les Lilas	7 006 009	266 075	46 162	7 318 246	7 220 075	98 171	1.36%
Montreuil	32 530 953	1 133 596	1 150 428	34 814 976	34 483 198	331 778	0.96%
Noisy-le-Sec	10 000 513	338 249	2 278 846	12 618 008	12 512 482	105 526	0.84%
Pantin	22 136 832	641 091	913 886	23 691 809	23 577 943	113 866	0.48%
Romainville	9 455 903	300 536	253 046	10 009 485	9 802 556	206 929	2.11%
TOTAL	123 736 810	4 000 000	9 873 082	137 609 891	134 341 144	3 268 747	2.43%

Rapport adopté par la Commission réunie le 11 juin 2025.

Le présent rapport est établi pour être transmis aux villes membres pour approbation par leur Conseil Municipal.

Fait à Romainville, le 11 juin 2025

La Présidente de la CLECT
Madame Samia SEHOUANE



Sami BOUFETTA

Richard GALERA



José Moury

Martin DOUXAMI



Philippe LAMARCHE

Bruno MARTINEZ

Vincent LOISEAU

Pilar SERRA

Accusé de réception - Ministère de l'Intérieur

093-219300456-20251215-D139-25-DE

Accusé certifié exécutoire

Réception par le préfet : 15/12/2025
Publication : 15/12/2025